



## FORMATION

# Les disciplines les plus recherchées

*Les mastères spécialisés évoluent en fonction de la demande des employeurs en nouvelles compétences.*

**TENDANCE** Les mastères spécialisés ne sont pas éternels. La commission d'accréditation de la Conférence des grandes écoles (CGE) veille à ce que ces diplômes évoluent afin de coller à la demande des entreprises. Cela explique que les MS naissent, disparaissent ou évoluent en fonction des spécialités qui offrent des débouchés aux étudiants. Cybersécurité, intelligence artificielle, voici quelques-unes des disciplines qui offrent les meilleures perspectives actuellement.

## ► La chaîne logistique s'étoffe

La chaîne logistique - *supply chain* - dans sa globalité, des achats jusqu'à la distribution industrielle, peut représenter 75 % des coûts d'une entreprise. «*La fonction est au cœur de la productivité et de la stratégie, elle est devenue incontournable. Or, des personnes ont évolué en interne sans forcément avoir la formation nécessaire*», observe Marie-Laure Furgala, directrice de l'Isli (Institut supérieur de logistique industrielle), de l'école Kedge Bordeaux. Ainsi 95 % des participants du MS de l'Isli obtiennent un emploi avant la fin des études ou évoluent dans leur poste durant ou après la formation. Ces fonctions très transversales, qui supposent en externe la relation avec les fournisseurs et les clients, en interne avec les différents acteurs de l'entreprise sont aussi très techniques. Elles sont donc dispensées en écoles de commerce comme en écoles d'ingénieurs.

## ► Le big data et l'intelligence artificielle

Parmi les 28 nouveaux mastères spécialisés (MS) accrédités en 2019-2020 par la CGE, 8 MS concernent le numérique. Sans véritable surprise, les métiers qui intègrent le plus la dimension digitale sont les plus recherchés. Les recruteurs peinent à trouver des *data scientists*, *data analysts*, ingénieurs. À Télécom Paris par exemple, 76 % des participants du MS Big Data sont en poste avant la fin de leur cursus. Les cadres évoluent comme managers ou chefs de projet. Même constat pour CentraleSupélec où 90 % des participants du MS Innovation et Transformation sont en poste trois mois après leur diplôme. L'intelligence artificielle talonnera ces cursus. Télécom Paris en partenariat avec l'Ensta vient d'ouvrir son MS, ISAE Supaero également. L'INP Toulouse, Mines ParisTech avaient déjà lancé les leurs pour répondre à une demande croissante.

## ► Des cursus pour la transformation numérique

Commerce et distribution ont besoin d'experts en marketing et commerce électronique, de managers et de chefs de projets capables d'encadrer les équipes, de déployer de nouvelles stratégies de vente. Le constat est quasiment identique en audit interne et contrôle de gestion, ou dans l'univers de la santé avec le développement de la télémédecine, les innovations thérapeutiques, les nanotechnologies. Le secteur du luxe est aussi en première ligne. «*Dans la mode par exemple, le luxe réinvestit la traçabilité, revoit ses systèmes de production... Cela né-*

*cessite de nouveaux portefeuilles de compétences*», souligne Thomas Jeanjean, DG adjoint en charge des programmes de formation continue à l'Essec.

## ► La cybersécurité devient une urgence

Télécom Paris propose pas moins de trois MS sur la cybersécurité. CentraleSupélec et IMT Atlantique ont lancé dès 2009 un MS en partenariat. Face aux demandes, le nombre de participants devrait légèrement augmenter (une trentaine). IMT Atlantique prévoit aussi d'ouvrir avec 3 autres écoles, l'Ensta, l'École navale et l'ENSM, un MS de cybersécurité des systèmes maritimes et portuaires à la rentrée prochaine.

## ► Le boom du BIM

Dans la construction, la compétence BIM (*Building information modeling* ou modélisation du bâtiment) est devenue indispensable. Avec cette maquette numérique en 3D, les différents acteurs partagent des informations précises tout au long de la durée de vie d'un bâtiment. Entre 65 et 75 participants par promotion - architectes, informaticiens, ingénieurs - suivent par exemple le MS de l'École des Ponts et l'École spéciale des travaux publics (ESTP).

## ► Des formations de niche néanmoins très recherchées

Le management et la direction de projet restent des grands classiques incontournables. Dans cette catégorie, le MS Management de projet et ingénierie système forme des ingénieurs capables de



conduire la conception et l'évolution des grands systèmes technologiques et de manager un projet. CentraleSupélec compte une vingtaine de partenaires dans la défense, le transport, l'énergie... ayant besoin de former leurs experts dans l'innovation et la transformation, avec de fortes évolutions à la clé, liées à l'ampleur des projets et à leur complexité.

► **La RSE en plein essor**

Les questions relatives à la responsabilité sociétale des entreprises et au développement durable recouvrent toute une palette de spécialités, alliant compétences juridiques, techniques, sociales... Des MS, à l'instar du MS Global RSE de Mines Paris Tech, permettent les appréhender dans toute leur étendue.

► **Des gestionnaires pour les établissements sanitaires**

Cliniques, hôpitaux, maisons de retraite, associations... Toutes ont besoin de profils spécifiques de gestionnaires difficiles à trouver. Par ailleurs, les entreprises d'aide à la personne devraient rapidement être réglementées. Les besoins iront donc croissant. ■

C. D.

► La commission d'accréditation de la Conférence des grandes écoles (CGE) veille à ce que ces diplômes évoluent afin de coller à la demande des entreprises ■

**28**  
**nouveaux**  
mastères spécialisés  
ont été accrédités pour  
l'année 2019-2020.